



## Regione Lombardia

---

DECRETO N. 2841

Del 05/03/2026

---

Identificativo Atto n. 288

DIREZIONE GENERALE ISTRUZIONE, FORMAZIONE, LAVORO

Oggetto

APPROVAZIONE DELL'AVVISO PUBBLICO PER LA REALIZZAZIONE DI INTERVENTI INTEGRATI DI RIATTIVAZIONE E INSERIMENTO LAVORATIVO DI PERSONE CONSIDERABILI INATTIVE "INCLUDING FOR WORK" - PROGRAMMA REGIONALE FONDO SOCIALE EUROPEO PLUS 2021-2027 - PRIORITÀ 1 OCCUPAZIONE, ESO4.1, AZIONE α.1 – IN ATTUAZIONE DELLA D.G.R. n. XII/ 5706 DEL 2 FEBBRAIO 2026.

L'atto si compone di \_\_\_\_\_ pagine di cui  
\_\_\_\_\_ pagine di allegati parte integrante



## Regione Lombardia

### **IL DIRIGENTE DELLA STRUTTURA ATTUAZIONE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO, PRESIDIO CRISI E AMMORTIZZATORI**

#### **VISTI :**

- il Regolamento (UE) n. 1060/2021 del Parlamento europeo e del Consiglio del 24 giugno 2021, recante le disposizioni comuni applicabili al Fondo europeo di sviluppo regionale, al Fondo sociale europeo Plus, al Fondo di coesione, al Fondo per una transizione giusta, al Fondo europeo per gli affari marittimi, la pesca e l'acquacoltura, e le regole finanziarie applicabili a tali fondi e al Fondo Asilo, migrazione e integrazione, al Fondo Sicurezza interna e allo Strumento di sostegno finanziario per la gestione delle frontiere e la politica dei visti;
- il Regolamento (UE) n. 1057/2021 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 24 giugno 2021, che istituisce il Fondo sociale europeo Plus (FSE+) e che abroga il regolamento (UE) n. 1296/2013;
- il Regolamento (UE, Euratom) n. 2093/2020 del Consiglio del 17 dicembre 2020 che stabilisce il quadro finanziario pluriennale per il periodo 2021-2027;
- il Regolamento (UE) n. 679/2016 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 aprile 2016, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (regolamento generale sulla protezione dei dati);
- il Regolamento delegato (UE) n. 240/2014 della Commissione del 7 gennaio 2014, recante un codice europeo di condotta sul partenariato nell'ambito dei Fondi Strutturali e d'Investimento Europei (Fondi SIE) oltre a disposizioni sul partenariato per gli Accordi di partenariato e i programmi sostenuti dai Fondi SIE;
- il Regolamento (UE, Euratom) n. 2018/1046 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 18 luglio 2018 che stabilisce le regole finanziarie applicabili al bilancio generale dell'Unione, che modifica i Regolamenti (UE) n. 1296/2013, (UE) n. 1301/2013, (UE) n. 1303/2013, (UE) n. 1304/2013, (UE) n. 1309/2013, (UE) n. 1316/2013, (UE) n. 223/2014, (UE) n. 283/2014 e la Decisione n. 541/2014/UE e abroga il Regolamento (UE, Euratom) n. 966/2012;
- il Regolamento (UE) n. 2025/1913 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 18 settembre 2025, recante modifica del Regolamento (UE) 2021/1057 che istituisce il Fondo sociale europeo Plus (FSE+) per quanto riguarda misure specifiche per affrontare le sfide strategiche;



## Regione Lombardia

- il Programma Regionale (PR) a valere sul Fondo Sociale Europeo Plus (FSE+) 2021-2027 di Regione Lombardia, approvato con Decisione C(2022)5302 final del 18 luglio 2022;

### VISTI:

- la Legge n. 81 del 22 maggio 2017 "Misure per la tutela del lavoro autonomo non imprenditoriale e misure volte a favorire l'articolazione flessibile nei tempi e nei luoghi del lavoro subordinato";
- la Legge n. 234 del 24 dicembre 2012, "Norme generali sulla partecipazione dell'Italia alla formazione e all'attuazione della normativa e delle politiche dell'Unione europea";
- il Decreto Legislativo n. 117 del 3 luglio 2017 "Codice del Terzo settore, a norma dell'articolo 1, comma 2, lettera b), della legge 6 giugno 2016, n. 106";
- il Decreto Legislativo n. 150 del 14 settembre 2015 "Disposizioni per il riordino della normativa in materia di servizi per il lavoro e di politiche attive, ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 10 dicembre 2014, n. 183";
- il Decreto Legislativo n. 81 del 15 giugno 2015 "Disciplina organica dei contratti di lavoro e revisione della normativa in tema di mansioni, a norma dell'articolo 1, comma 7, della legge 10 dicembre 2014, n. 183 e ss.mm.ii.;
- il Decreto ministeriale n. 115 del 31 maggio 2017, "Regolamento recante la disciplina per il funzionamento del Registro nazionale degli aiuti di Stato, ai sensi dell'articolo 52, comma 6, della legge 24 dicembre 2012, n. 234 e successive modifiche e integrazioni";
- la Legge regionale n. 22 del 28 settembre 2006 "Il mercato del lavoro in Lombardia" e ss.mm.ii.;
- la Legge regionale n. 30 del 5 ottobre 2015 "Qualità, innovazione ed internazionalizzazione nei sistemi di istruzione, formazione e lavoro in Lombardia. Modifiche alle ll.rr. 19/2007 sul sistema di istruzione e formazione e 22/2006 sul mercato del lavoro";
- D.P.R. 10 marzo 2025, n. 66 "Regolamento recante i criteri sull'ammissibilità della spesa per i programmi cofinanziati dai fondi per la politica di coesione e dagli altri fondi europei a gestione concorrente di cui al Regolamento (UE) 2021/1060 per il periodo di programmazione 2021/2027 (Fondo europeo di sviluppo regionale; Fondo sociale europeo Plus; Fondo per una transizione giusta; Fondo europeo per gli affari marittimi, la pesca e l'acquacoltura; Fondo asilo, migrazione e integrazione; Fondo sicurezza interna; Strumento di sostegno finanziario per la gestione delle frontiere e la politica dei visti);
- il Vademecum del FSE+ 2021-2027, versione consolidata presentata nella riunione del Sottocomitato dei diritti sociali del 23 ottobre 2025;

### RICHIAMATE:

- la DGR n. n. XII/ 5706 del 2 febbraio 2026 che approva i criteri per



## Regione Lombardia

l'attuazione della misura Including for work - interventi integrati di riattivazione e inserimento lavorativo di persone considerabili inattive;

- la DGR n. XI/6884 del 5 settembre 2022 di presa d'atto dell'approvazione da parte della Commissione europea del Programma regionale a valere sul Fondo sociale europeo Plus (PR FSE+) 2021-2027 e del Programma regionale a valere sul Fondo europeo di Sviluppo Regionale (PR FESR) 2021-2027;
- la DGR n. XI/6696 del 18 luglio 2022 "Procedure e requisiti per l'accreditamento degli operatori pubblici e privati per erogazione dei servizi di istruzione e formazione professionale nonché dei servizi per il lavoro – Revoca delle D.G.R.: 26 ottobre 2011 - n. IX/2412, n. XI/2861 del 18 febbraio 2020 e n. XI/5030 del 12 luglio 2021" e ss.mm.ii.;
- la DGR n. XI/6380 del 16 maggio 2022 "Indicazioni per la realizzazione dei percorsi dell'offerta formativa regionale e dei servizi al lavoro a valere dal 1 settembre 2022";
- D.G.R. n. 4275 del 08/02/2021 di approvazione dei documenti "Principali sfide e priorità per l'utilizzo del Fondo di sviluppo regionale (FESR) 2021-2027" e "Principali sfide e priorità per l'utilizzo del Fondo Sociale Europeo Plus (FSE+) 2021-2027" che contengono la prima proposta di impianto strategico, a seguito del confronto interno e con il partenariato nell'ambito del Patto per lo Sviluppo;
- D.G.R. n. XI/1818 del 02/07/2021 di approvazione del Documento di indirizzo strategico per la politica di coesione 2021-2027 che rappresenta il quadro programmatico regionale di riferimento per l'identificazione delle priorità di intervento della Politica di Coesione 2021- 2027 di Regione Lombardia;
- D.G.R. n. 5106 del 26/07/2021 di approvazione dei piani finanziari preliminari dei Programmi Regionali FESR e FSE+ 2021-2027, declinati per Obiettivo specifico, con la ripartizione del contributo UE e del contributo nazionale;
- la DGR n. XI/6214 del 4 aprile 2022, con cui la Giunta Regionale ha approvato, tra l'altro, la proposta di Programma Regionale a valere sul Fondo Sociale Europeo Plus (PR FSE+) 2021-2027 di Regione Lombardia e individuato l'Autorità di Gestione pro tempore del Programma FSE+ 2021-2027, successivamente confermata con DGR n. XI/6606 del 30 giugno 2022;
- la DGR n. XI/7837 del 12 febbraio 2018 e ss.mm.ii. avente come oggetto "Approvazione della policy regionale "Regole per il governo e applicazione dei principi di privacy by design e by default ai trattamenti di dati personali di titolarità di Regione Lombardia";

### **RICHIAMATI** inoltre:

- il DDUO n. 12453 del 20 dicembre 2012 "Approvazione delle indicazioni regionali per l'offerta formativa relativa a percorsi professionalizzanti di formazione continua, permanente, di specializzazione, abilitante e regolamentata" e ss.mm.ii.;



## Regione Lombardia

- D.D.U.O. n. 9280 30 giugno 2025 che approva la versione 3.0 del Sistema di gestione e controllo (SI.GE.CO.) del PR LOMBARDIA FSE+ 2021-2027;
- D.D.U.O. n. 12394 del 10 settembre 2025 di "Aggiornamento dei responsabili di asse del POR FSE 2014-2020 e dei responsabili di priorità/azioni del PR FSE+ 2021-2027";
- il DDUO n. 15176 del 24 ottobre 2022, che approva le "Brand Guidelines FSE+ 2021- 2027", contenente indicazioni per il corretto adempimento degli obblighi in materia di informazione e comunicazione da parte di Regione Lombardia e dei beneficiari degli interventi cofinanziati dalla Politica di coesione dell'Unione europea;
- il DDUO n. 14056 del 3 ottobre 2022 "Approvazione dei requisiti e delle modalità operative per la richiesta di iscrizione all'albo regionale degli accreditati per i servizi al lavoro in attuazione della d.g.r. n. XI/6696 del 18 luglio 2022";
- D.D.U.O. n. 17076 del 26/11/2025 "PR FSE+ 2021-2027 – Modifica nuove indicazioni per l'applicazione di criteri di riduzione del contributo nel rispetto del principio di proporzionalità in presenza di carenze o non conformità alle disposizioni di riferimento delle operazioni in sede di verifiche di gestione ai sensi dell'art. 74 del Regolamento (UE) n. 1060/2021".

### **RICHIAMATI:**

- la Decisione di esecuzione della Commissione C(2022)4787 final del 15 luglio 2022, che approva l'Accordo di Partenariato con la Repubblica italiana CCI 2021IT16FFPA001, relativo al ciclo di programmazione 2021-2027, che promuove azioni di incentivazione in complementarità con gli investimenti delle imprese, finalizzate all'aumento dell'occupazione e dell'occupabilità nell'ambito dell'Obiettivo strategico di Policy 4– Un'Europa più sociale e inclusiva, con particolare attenzione all'integrazione nel mondo del lavoro di giovani, donne e lavoratori svantaggiati;
- la Decisione di esecuzione della Commissione C(2022)5302 final del 18 luglio 2022, che approva il programma "PR Lombardia FSE+ 2021-2027" per il sostegno a titolo del Fondo sociale europeo Plus nell'ambito dell'obiettivo "Investimenti a favore dell'occupazione e della crescita" per la Regione Lombardia in Italia CCI 2021IT05SFPR008;
- i "Criteri di selezione delle operazioni" del Programma FSE+ 2021-2027 approvati dal Comitato di Sorveglianza nella seduta del 28 settembre 2022;

**CONSIDERATO** che il Programma Regionale Lombardia FSE+ 2021-2027, nell'ambito dell'Obiettivo specifico ESO4.1 "Migliorare l'accesso all'occupazione e le misure di



## Regione Lombardia

*attivazione per tutte le persone in cerca di lavoro, in particolare i giovani, soprattutto attraverso l'attuazione della garanzia per i giovani, i disoccupati di lungo periodo e i gruppi svantaggiati nel mercato del lavoro, nonché delle persone inattive, anche mediante la promozione del lavoro autonomo e dell'economia sociale", ha previsto l'Azione a.1 "Sostegno alla riqualificazione e all'accompagnamento al lavoro delle persone", volta a sviluppare interventi di protezione sociale, inclusione e di sostegno all'occupazione per la popolazione inattiva in Lombardia;*

**VISTO** il Programma Regionale di Sviluppo Sostenibile (PRSS) della XII Legislatura approvato con D.C.R. N. XII/42 del 20 giugno 2023 che prevede in particolare al Pilastro 4 "Lombardia terra di Impresa e di Lavoro", l'Ambito 4.3 "Servizi per il lavoro", i seguenti obiettivi strategici:

- Obiettivo strategico 4.3.1 "Innovare e potenziare le strutture e gli interventi di politiche attive del lavoro";
- Obiettivo strategico 4.3.6 "Potenziare gli strumenti di ingresso nel mercato del lavoro";

**PRESO ATTO** che con la D.G.R n. n. XII/ 5706 del 2 febbraio 2026, sono state approvate le Linee Guida per l'attuazione della misura "Including for work" per la realizzazione di interventi integrati di riattivazione e inserimento lavorativo di persone considerabili inattive a valere sul PR FSE+ 2021-2027 prevedendo:

- il finanziamento di progetti mirati alla creazione di reti di partenariato in grado di soddisfare i fabbisogni delle diverse tipologie di inattivi, attraverso una serie di servizi integrati di orientamento e coaching, propedeutici all'inserimento in percorsi di politica attiva;
- la dotazione finanziaria pari a 10.000.000,00 di Euro;
- di demandare al competente dirigente della Direzione Generale Istruzione, Formazione e Lavoro l'adozione di tutti gli atti necessari a garantirne l'attuazione in particolare l'emanazione del relativo bando;

**DATO ATTO** che ai sensi dall'art. 2, punto 4) del Reg (UE) n. 1060/2021, si considera come "operazione" l'insieme degli interventi finanziati nell'ambito dell'Avviso oggetto del presente decreto, e ai sensi dell'art. 2, punto 9) lettera d) del medesimo Regolamento, si considerano come "beneficiari" gli Operatori Accreditati ai Servizi al Lavoro e gli Enti del terzo settore iscritti al RUNTS entro il 31 gennaio 2026, in quanto organismi responsabili dell'avvio e dell'attuazione delle operazioni;

**RILEVATO** che



## Regione Lombardia

- la misura, attuata attraverso gli operatori accreditati le Province e gli Enti del Terzo Settore (ETS), è finalizzata a erogare interventi di politica attiva rivolti a soggetti inattivi con un'età compresa tra 30 e 65 anni compiuti, configurandosi pertanto come benefici destinati a persone fisiche in condizione di fragilità e svantaggio sociale ed ai quali il beneficio è concesso, ai sensi della Comunicazione Europea sulla nozione di aiuti di Stato di cui all'articolo 107, paragrafo 1, del Trattato sul funzionamento dell'Unione Europea (2016/C 262/01) sopra citato ed in particolare in relazione allo svolgimento della mission pubblica o in relazione alla erogazione di prestazioni a carattere sociale e servizi di rilevanza locale;
- l'iniziativa quindi non è finalizzata a finanziare o migliorare la competitività delle attività economiche proprie delle aziende coinvolte in quanto, le regole di rendicontazione delle spese, prevedono di ammettere solamente le voci di spesa sostenute nell'ambito del progetto finanziato, limitatamente al rimborso dei costi sostenuti per i servizi di politica attiva erogati ai destinatari degli interventi e ai costi reali del personale dedicato esclusivamente alla creazione e al coordinamento della rete finalizzata ai servizi oggetto della misura, senza fornire competenze aggiuntive agli enti e al capofila del partenariato, escludendo il finanziamento, anche indiretto, di attività economiche;

**CONSIDERATO**, pertanto, che gli interventi di politica attiva previsti dalla misura, per le motivazioni di cui al punto precedente, non rilevano per l'applicazione e la disciplina sugli "Aiuto di Stato";

**RITENUTO**, in attuazione della richiamata DGR del 2 febbraio 2026, n. XII/ 5706, di approvare l'Avviso pubblico "Including for work" a valere su risorse PR FSE+ 2021-2027 di cui all'Allegato A e la relativa modulistica necessaria per l'attuazione delle fasi procedurali dell'avviso, parti integranti e sostanziali del presente provvedimento;

**RITENUTO** di prevedere, per la dotazione finanziaria dell'Avviso, la somma di Euro 10.000.000,00, che trova copertura nei capitoli di spesa 015715 – 015716 - 015717 – 015718 – 015719 - 015720 - 015721 - 015722 - 015723 degli esercizi finanziari 2026 - 2027, come indicato al paragrafo A.5 "Dotazione finanziaria" dell'Allegato A;

**VISTI:**

- il D.Lgs. 06 novembre 2011, n. 159 "Codice delle leggi antimafia e delle misure di prevenzione, nonché nuove disposizioni in materia di documentazione antimafia, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 13 agosto 2010, n. 136", modificato con Legge n. 27/2020, che stabilisce per le



## Regione Lombardia

erogazioni di valore inferiore a euro 150.000,00.- l'esenzione dall'obbligo di acquisizione della documentazione antimafia”;

- la R.M. n. 51/E del 11.6.2010 dell'Agenzia delle Entrate che ha esteso l'esclusione della ritenuta d'acconto del 4%, ai fini delle imposte sui redditi ai sensi del D.P.R. 600/1973, anche alla quota di cofinanziamento nazionale dei contributi cofinanziati da Fondi europei;

**RICHIAMATO** il parere acquisito in occasione dell'adozione della sopracitata DGR XII/ 5706, del Comitato di Valutazione Aiuti di Stato, di cui alla D.G.R. N° XII/2340 del 20/05/2024 e del decreto del Segretario Generale del 10 giugno 2024, n. 8804, nella seduta del 20 gennaio 2026;

**ACQUISITO** il parere del Comitato di Coordinamento per la programmazione europea, con procedura scritta in data 4 marzo 2026;

**ACQUISITO** il parere dell'Autorità di Gestione del POR FSE 2014-2020 e PR FSE + 2021-2027, trasmesso con nota prot. nr. E1.2026.0248324 del 04/03/2026;

**VISTA** la comunicazione del 2 marzo 2026 della Direzione competente in materia di Semplificazione in merito alla verifica preventiva di conformità del bando di cui all'Allegato G alla D.G.R. n. 6642 del 29 maggio 2017 e ss.mm.ii.;

**VISTE:**

- la legge regionale 7 luglio 2008, n. 20 “Testo unico delle leggi regionali in materia di organizzazione e personale” e i Provvedimenti Organizzativi dell'XII Legislatura;
- la legge regionale n. 34/1978 e ss. mm. ii, nonché il regolamento di contabilità e la legge regionale di approvazione del bilancio di previsione dell'anno in corso;

**VISTI** gli articoli 26 e 27 del decreto legislativo n. 33 del 14 marzo 2013, che dispongono la pubblicità sul sito istituzionale delle pubbliche amministrazioni dei dati attinenti alla concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi e attribuzione di vantaggi economici a persone ed enti pubblici e privati;

**DATO ATTO** che sono state rispettate e previste le regole e le procedure di cui alla policy in materia di privacy By Design previste con la Dgr n. 7837 del 12/02/2018 e che le stesse sono state applicate in modo puntuale per il trattamento di dati personali di titolarità di Regione Lombardia;



## Regione Lombardia

### DECRETA

1. di approvare l'Avviso pubblico "Including for work" a valere su risorse PR FSE+ 2021-2027 di cui all'Allegato A e la relativa modulistica necessaria per l'attuazione delle fasi procedurali dell'Avviso parti integranti e sostanziali del presente provvedimento;
2. di stabilire che la dotazione finanziaria dell'Avviso di Euro 10.000.000,00.-, trova copertura nei capitoli di spesa 015715 – 015716 - 015717 – 015718 – 015719 - 015720 - 015721 - 015722 - 015723 degli esercizi finanziari 2026 - 2027 come indicato al paragrafo A.5 "Dotazione finanziaria" dell'Allegato A;
3. di attestare che contestualmente alla data di adozione del presente atto, si provvede alla pubblicazione di cui agli artt. 26 e 27 del D.Lgs. 33/2013;
4. di pubblicare il presente provvedimento sul Bollettino Ufficiale della Regione Lombardia (BURL), sul Portale Bandi e Servizi ([www.bandiregione.lombardia.it](http://www.bandiregione.lombardia.it)) e sul portale di Regione Lombardia dedicato alla programmazione dei Fondi europei - sezione FSE ([www.fse.regione.lombardia.it](http://www.fse.regione.lombardia.it));

Il Dirigente  
ALESSANDRO FIORI

Atto firmato digitalmente ai sensi delle vigenti disposizioni di legge.